

ALLEGATO 43

NOTA TECNICA E METODOLOGICA

INDICE SINTETICO DI AFFIDABILITÀ FISCALE

CK04U

ATTIVITÀ DEGLI STUDI LEGALI



APPLICAZIONE DELL'ISA

L'indice sintetico di affidabilità fiscale (ISA) esprime un giudizio di sintesi sull'affidabilità dei comportamenti fiscali del soggetto.

L'ISA è calcolato come media aritmetica di un insieme d'indicatori elementari e rappresenta il posizionamento del contribuente rispetto a tali indicatori attribuendo al soggetto un valore di sintesi, in scala da 1 a 10, dei singoli indicatori elementari: più basso sarà il valore dell'indice, minore sarà l'affidabilità fiscale del soggetto, più alto sarà il valore, più alta sarà l'affidabilità fiscale del soggetto.

I contribuenti interessati possono indicare ulteriori componenti positivi non risultanti dalle scritture contabili, che concorrono al calcolo degli indicatori elementari, per migliorare il proprio profilo di affidabilità fiscale.

Le attività economiche (ATECO 2007) oggetto dell'indice sintetico di affidabilità fiscale CK04U sono di seguito riportate:

- 69.10.10 - Attività degli studi legali

I criteri generali seguiti per la costruzione dell'indice sintetico di affidabilità fiscale CK04U sono riportati nell'**Allegato 89**.

Di seguito sono rappresentate le modalità di calcolo dell'indice sintetico di affidabilità fiscale CK04U per l'applicazione al singolo contribuente dal periodo di imposta 2021.



MODELLI DI BUSINESS

Ai fini della definizione degli indicatori elementari, i contribuenti interessati all'applicazione dell'ISA CK04U sono classificati in gruppi omogenei che presentano al loro interno caratteristiche il più possibile simili in termini di modalità di operare sul mercato in base al "Modello di Business" (MoB) adottato.

I modelli di business rappresentano la struttura della catena del valore alla base del processo di produzione del bene o del servizio e sono espressione delle differenze fondamentali che derivano dalle diverse articolazioni organizzative con cui tale processo viene effettuato o da specifiche competenze.

Per l'ISA CK04U i MoB individuati sono i seguenti (la numerosità indicata è riferita ai lavoratori autonomi della base dati di costruzione, p.i. 2019):

- **MoB 1 - Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale senza ricorrere a personale dipendente** (Numerosità: 34.043). Le prestazioni professionali sono svolte soprattutto nei confronti di una pluralità di committenti;
- **MoB 2 - Avvocati che in genere svolgono l'attività per il committente principale non operando prevalentemente presso il suo studio e/o struttura** (Numerosità: 7.769). La professione è in genere esercitata in forma individuale senza ricorrere a dipendenti e/o collaboratori;
- **MoB 3 - Avvocati che in genere svolgono l'attività prevalentemente presso lo studio e/o struttura del committente principale** (Numerosità: 3.161). Si tratta di professionisti in genere organizzati in forma individuale;
- **MoB 4 - Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale avvalendosi di dipendenti e/o collaboratori** (Numerosità: 10.881). L'offerta dei servizi professionali si rivolge principalmente ad una pluralità di committenti;
- **MoB 5 - Avvocati che in genere esercitano la professione in forma collettiva** (Numerosità: 6.541). L'offerta di servizi professionali è rivolta principalmente ad una pluralità di committenti.

Per la descrizione degli elementi che permettono l'assegnazione del contribuente ai MoB si rimanda al **Sub Allegato 43.A**.



INDICATORI ELEMENTARI

Gli indicatori elementari utilizzati ai fini del calcolo dell'indice sintetico di affidabilità fiscale per l'ISA CK04U sono differenziati **in due gruppi**:

1. **Indicatori elementari di affidabilità.** Tali indicatori individuano l'attendibilità di relazioni e rapporti tra grandezze di natura contabile e strutturale, tipici del settore e/o del modello organizzativo di riferimento, all'interno di specifici intervalli di valori su una scala da 1 a 10.

A questo gruppo appartengono gli indicatori elementari:

- Compensi per addetto;
- Valore aggiunto per addetto;
- Reddito per addetto.

2. **Indicatori elementari di anomalia.** Tali indicatori segnalano la presenza di profili contabili e/o gestionali atipici rispetto al settore e/o al modello organizzativo di riferimento o evidenziano incongruenze riconducibili ad ingiustificati disallineamenti tra le informazioni dichiarate nei modelli di rilevazione dei dati per l'applicazione degli ISA, ovvero tra queste e le informazioni presenti nei modelli dichiarativi e/o in altre banche dati, con riferimento a diverse annualità d'imposta. Gli indicatori partecipano al calcolo dell'indice sintetico di affidabilità fiscale soltanto quando l'anomalia è presente; trattandosi di indicatori riferibili unicamente ad anomalie, il relativo punteggio di affidabilità fiscale viene misurato o con una scala da 1 a 5 o con il valore 1 che evidenzia la presenza di una grave anomalia.

A questo gruppo appartengono gli indicatori elementari suddivisi nelle successive sezioni:

Gestione caratteristica:

- Copertura delle spese per dipendente;
- Analisi dell'apporto di lavoro delle figure non dipendenti;
- Incidenza delle spese sui compensi;
- Incidenza dei consumi sui compensi;
- Incidenza delle altre spese documentate sui compensi;
- Margine operativo lordo negativo.

Gestione dei beni strumentali:

- Incidenza degli ammortamenti.

Redditività:

- Reddito operativo negativo;



- Risultato ordinario negativo.

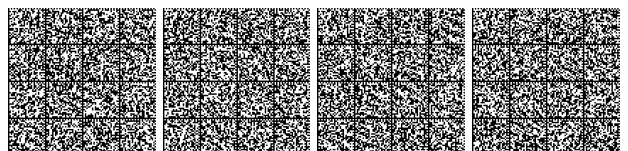
Gestione extra-caratteristica:

- Incidenza delle minusvalenze patrimoniali;
- Incidenza degli interessi passivi sul reddito operativo lordo.

Indicatori specifici:

- Corrispondenza dell'anno di inizio attività con i dati in Anagrafe Tributaria;
- Numero di prestazioni equivalenti per addetto.

Le formule delle variabili e degli indicatori sono riportate nel **Sub Allegato 43.D**.



INDICATORI ELEMENTARI DI AFFIDABILITÀ

COMPENSI PER ADDETTO

L'indicatore misura l'affidabilità dell'ammontare dei compensi che uno studio professionale consegue attraverso il processo di produzione del servizio con riferimento al contributo di ciascun addetto.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra i compensi dichiarati per addetto e i compensi teorici per addetto. I compensi teorici per addetto sono pari alla somma dei:

1. Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica per addetto;
2. maggiori compensi stimati per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività ¹;
3. maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività ².

A tale indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando i compensi dichiarati sono maggiori o uguali rispetto ai compensi teorici, ovvero il rapporto tra i compensi dichiarati e i compensi teorici presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento³, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato⁴ fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.

¹Maggiori compensi stimati per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività = (compensi stimati per addetto - Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica per addetto) moltiplicati per la percentuale sui compensi di (Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi + Altre attività) divisa 100. Se tale importo è minore di zero, allora i maggiori compensi stimati vengono posti pari a zero. I compensi stimati sono determinati sulla base di una funzione di regressione dei "Compensi per addetto" i cui coefficienti e la relativa interpretazione sono riportati nel Sub Allegato 43.B.

La stima dei "Compensi per addetto" è personalizzata per singolo contribuente sulla base di uno specifico "coefficiente individuale", che misura le differenze nella produttività dei professionisti (ad esempio, dovute a diverse abilità professionali, potere di mercato, ecc.) e che risulta calcolato sulla base dei dati delle otto annualità di imposta precedenti relativi al medesimo contribuente. I criteri per la determinazione del coefficiente individuale sono riportati nell'Allegato 90.

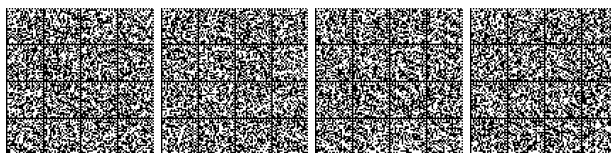
²Maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività = somma di [(Soglia inferiore di riferimento - Compenso medio) x numero incarichi riferito all'attività] diviso il numero di addetti, per tutte le attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività.

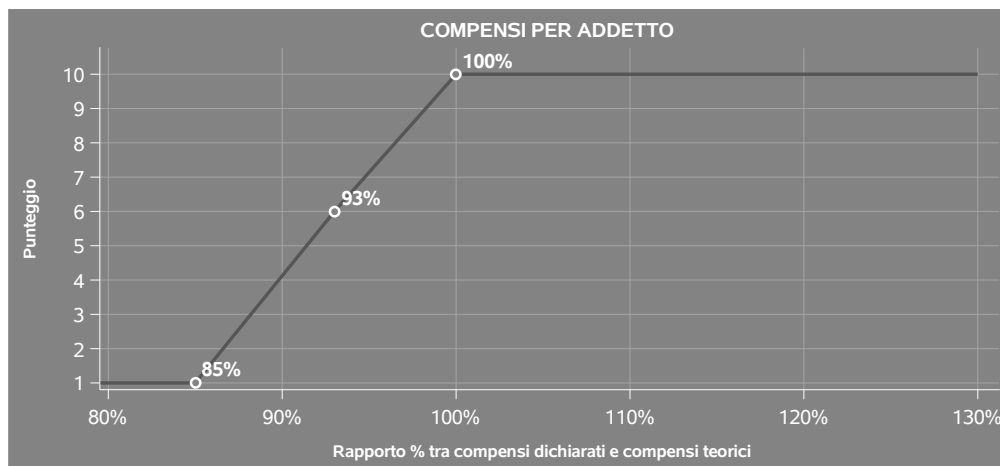
Per ogni attività, se la differenza (Soglia inferiore di riferimento - Compenso medio) è minore di zero, allora tale differenza viene posta pari a zero. Per il dettaglio delle soglie inferiori circolari di riferimento per le attività della Tipologia di attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività si rimanda al Sub Allegato 43.E.

Per ogni singolo soggetto il valore della soglia inferiore circolarale di riferimento è ottenuto come media, ponderata per le frequenze di appartenenza ai diversi circondari, delle soglie inferiori circolari di riferimento individuate per ogni circondario.

³La soglia minima di riferimento è pari a $\exp(-0,16700)$, ovvero l'esponenziale della deviazione standard (σ), con segno negativo, del logaritmo del rapporto tra compensi dichiarati per addetto e i compensi teorici per addetto.

⁴Punteggio = $1+9 \times \frac{[\text{indicatore} - \exp(-\sigma)]}{[1 - \exp(-\sigma)]}$





VALORE AGGIUNTO PER ADDETTO

L'indicatore misura l'affidabilità del valore aggiunto creato con riferimento al contributo di ciascun addetto.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra il valore aggiunto dichiarato per addetto e il valore aggiunto teorico per addetto. Il valore aggiunto teorico per addetto è pari alla somma del:

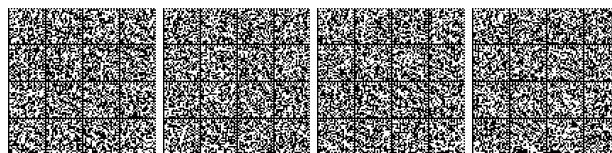
1. Valore aggiunto dichiarato al netto dei Compensi non annotati nelle scritture contabili per addetto;
2. maggior valore aggiunto stimato per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività⁵;
3. maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività.

A tale indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando il valore aggiunto dichiarato è maggiore o uguale rispetto al valore aggiunto teorico, ovvero il rapporto tra il

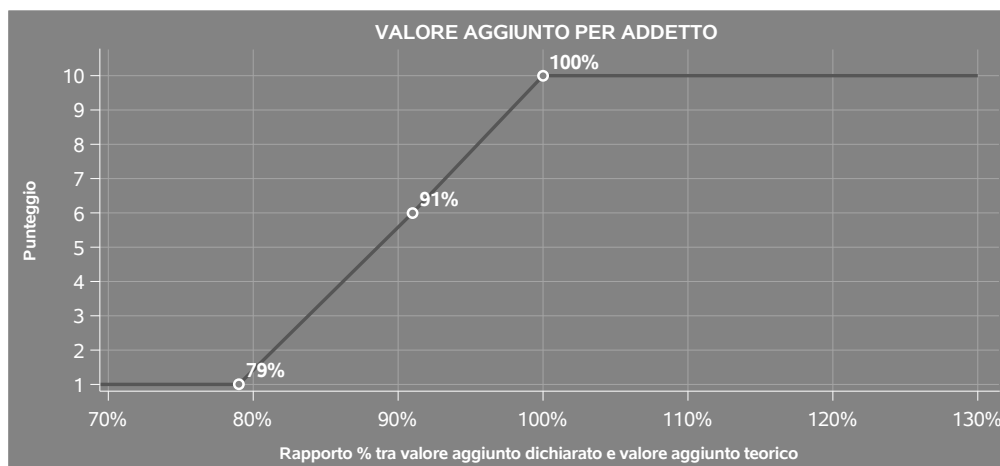
⁵Maggior valore aggiunto stimato per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività = (valore aggiunto stimato per addetto - valore aggiunto dichiarato al netto dei Compensi non annotati nelle scritture contabili per addetto) moltiplicati per la percentuale sui compensi di (Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi + Altre attività) divisa 100. Se tale importo è minore di zero, allora il maggior valore aggiunto stimato viene posto pari a zero.

Il valore aggiunto stimato è determinato sulla base di una funzione di regressione del "Valore aggiunto per addetto" i cui coefficienti e la relativa interpretazione sono riportati nel Sub Allegato 43.C.

La stima del "Valore aggiunto per addetto" è personalizzata per singolo contribuente sulla base di uno specifico "coefficiente individuale", che misura le differenze nella produttività dei professionisti (ad esempio, dovute a diverse abilità professionali, potere di mercato, ecc.) e che risulta calcolato sulla base dei dati delle otto annualità di imposta precedenti relativi al medesimo contribuente. I criteri per la determinazione del coefficiente individuale sono riportati nell'Allegato 90.



valore aggiunto dichiarato e il valore aggiunto teorico presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento⁶, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato⁷ fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.



REDDITO PER ADDETTO

L'indicatore misura l'affidabilità del reddito che uno studio professionale realizza in un determinato periodo di tempo con riferimento al contributo di ciascun addetto.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra il reddito dichiarato per addetto e il reddito teorico per addetto. Il reddito teorico per addetto è pari alla somma del:

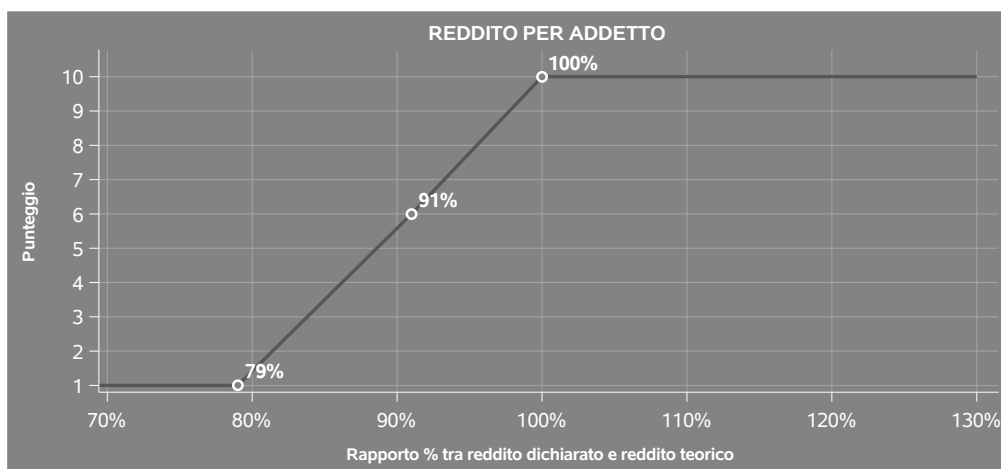
1. Reddito dichiarato al netto dei Compensi non annotati nelle scritture contabili per addetto;
2. maggior valore aggiunto stimato per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività;
3. maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività.

⁶La soglia minima di riferimento è pari a $\exp(-0,23017)$, ovvero l'esponenziale della deviazione standard (σ), con segno negativo, del logaritmo del rapporto tra valore aggiunto dichiarato per addetto e il valore aggiunto teorico per addetto.

⁷Punteggio = $1+9 \times [\text{indicatore} - \exp(-\sigma)]/[1 - \exp(-\sigma)]$



A tale indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando il reddito dichiarato è maggiore o uguale rispetto al reddito teorico ovvero il rapporto tra reddito dichiarato e reddito teorico presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento⁸ o il reddito dichiarato è negativo, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato⁹ fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.



⁸La soglia minima di riferimento è pari a $\exp(-0,23960)$, ovvero l'esponenziale della deviazione standard (σ), con segno negativo, del logaritmo del rapporto tra reddito dichiarato per addetto e il reddito teorico per addetto.

⁹Punteggio = $1+9 \times [\text{indicatore} - \exp(-\sigma)]/[1 - \exp(-\sigma)]$



INDICATORI ELEMENTARI DI ANOMALIA

GESTIONE CARATTERISTICA

COPERTURA DELLE SPESE PER DIPENDENTE

L'indicatore verifica che l'esercente arti o professioni generi un valore aggiunto per addetto coerente con le spese per dipendente.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto tra le spese per dipendente e il valore aggiunto per addetto¹⁰. Le spese per dipendente sono calcolate come rapporto tra le Spese per prestazioni di lavoro dipendente e il numero dipendenti.

Nel caso in cui il rapporto tra le spese per dipendente e il valore aggiunto per addetto assuma valori superiori all'unità l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

ANALISI DELL'APPORTO DI LAVORO DELLE FIGURE NON DIPENDENTI

L'indicatore monitora la corretta compilazione dell'apporto di lavoro dei "Soci o associati che prestano attività nella società o associazione".

A tal fine, a seconda della natura giuridica dell'esercente arti o professioni di appartenenza, è stato definito un valore percentuale minimo di apporto di lavoro per addetto, differenziato per numero di "Soci o associati che prestano attività nella società o associazione" (si veda la tabella seguente).

Tale valore rappresenta la soglia minima di riferimento dell'apporto di lavoro delle figure non dipendenti.

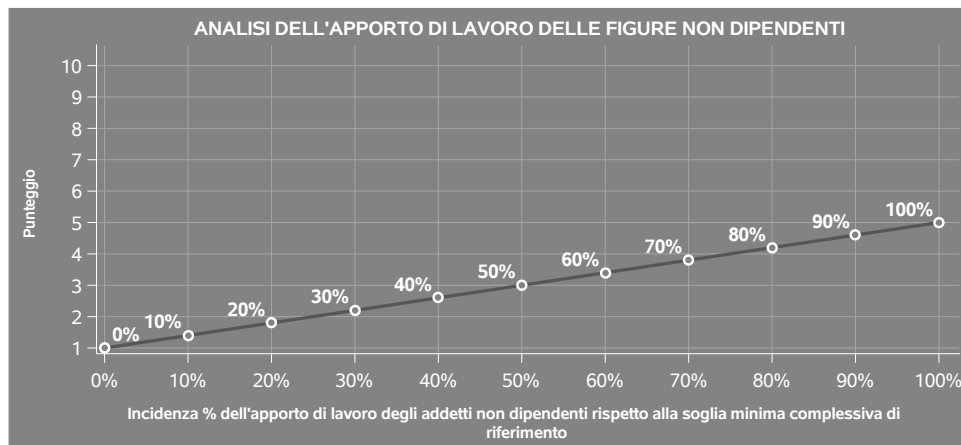
¹⁰Quando il denominatore dell'indicatore "Copertura delle spese per dipendente" è non positivo, l'indicatore **non è applicato**.



Soglia minima percentuale di apporto di lavoro per addetto delle figure non dipendenti

NATURA GIURIDICA	Numero addetti per figura	SOCI O ASSOCIATI CHE PRESTANO ATTIVITA' NELLA SOCIETA' O ASSOCIAZIONE
Società di persone	1	100
	2	75
	3	67
	4	63
	5	60
	>5	50
Enti non commerciali ed equiparati	1	50
	2	38
	3	33
	4	31
	5	28
	>5	16

Nel caso in cui la percentuale complessiva di apporto di lavoro dei soci o associati che prestano attività nella società o associazione dichiarata sia inferiore alla soglia minima complessiva di riferimento, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio¹¹ assume un valore compreso tra 1 e 5, come da grafico successivo.



¹¹Punteggio = 1+4 x (apporto di lavoro degli addetti non dipendenti/soglia minima complessiva di riferimento).



INCIDENZA DELLE SPESE SUI COMPENSI

L'indicatore verifica la plausibilità del totale delle spese sostenute dallo studio professionale rispetto all'ammontare dei compensi.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra il totale delle spese e l'ammontare dei compensi.

Qualora l'ammontare dei compensi sia uguale a zero, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della **soglia di riferimento**, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

Le soglie (espresse in percentuale) sono differenziate per "Modello di Business" e in base all'incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese¹², partendo dalla seguente tabella:

MoB	Incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese (ISFL)	Soglia
1	pari a 0	32,10
	pari a 100	50,68
2	pari a 0	27,33
	pari a 100	53,78
3	pari a 0	21,54
	pari a 100	44,85
4	pari a 0	45,03
	pari a 100	65,04
5	pari a 0	44,99
	pari a 100	65,04

Per ogni singolo soggetto, i valori soglia sono ottenuti come media, ponderata con le relative probabilità di appartenenza, dei valori di riferimento individuati per gruppo omogeneo.

¹²L'incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese è pari alla somma di Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato, Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica moltiplicata per 100 diviso il totale delle spese.



Per ogni singolo soggetto, la soglia di riferimento viene calcolata tenendo conto della specifica incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese ed è pari a:

$$\text{Soglia}_i = \text{Soglia ISFL pari a 0} + ((\text{Soglia ISFL pari a 100} - \text{Soglia ISFL pari a 0}) \times \text{ISFL}_i/100)$$

dove i è il contribuente i -esimo.

INCIDENZA DEI CONSUMI SUI COMPENSI

L'indicatore verifica la plausibilità dei consumi rispetto all'ammontare dei compensi.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra l'ammontare dei consumi e l'ammontare dei compensi.

Qualora l'ammontare dei compensi sia uguale a zero, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della soglia massima di riferimento (10%), l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

INCIDENZA DELLE ALTRE SPESE DOCUMENTATE SUI COMPENSI

L'indicatore verifica la plausibilità delle altre spese documentate rispetto all'ammontare dei compensi.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra l'ammontare delle Altre spese documentate nette e l'ammontare dei compensi.

Qualora l'ammontare dei compensi sia uguale a zero, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della soglia massima di riferimento (20%), l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

MARGINE OPERATIVO LORDO NEGATIVO

L'indicatore evidenzia situazioni di anomalia relative al margine operativo lordo.

Nel caso in cui detto margine sia negativo e il valore aggiunto sia positivo, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

GESTIONE DEI BENI STRUMENTALI

INCIDENZA DEGLI AMMORTAMENTI

L'indicatore verifica la coerenza tra ammortamenti per beni mobili strumentali e relativo valore.



L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra gli ammortamenti per beni mobili e il valore dei beni strumentali in proprietà.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della soglia massima di riferimento (**100%**), l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

Qualora l'importo degli ammortamenti per beni mobili sia positivo e il valore dei beni strumentali in proprietà sia pari a zero, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

REDDITIVITÀ

REDDITO OPERATIVO NEGATIVO

L'indicatore intercetta le situazioni in cui il reddito operativo è minore di zero.

Qualora si verifichi questa condizione e il margine operativo lordo sia positivo, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

RISULTATO ORDINARIO NEGATIVO

L'indicatore intercetta le situazioni in cui il risultato ordinario è minore di zero.

Qualora si verifichi questa condizione, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA

INCIDENZA DELLE MINUSVALENZE PATRIMONIALI

L'indicatore verifica quanta parte del risultato ordinario viene assorbito dalle "Minusvalenze patrimoniali".

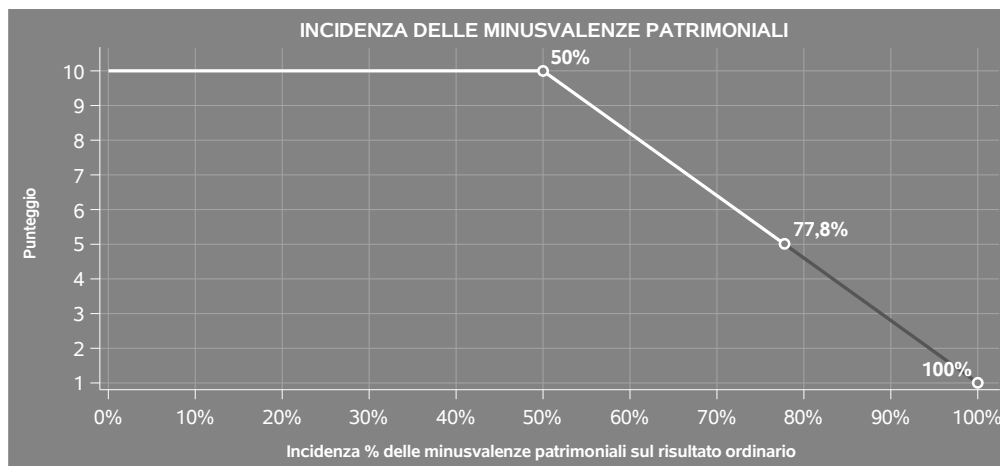
L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra le "Minusvalenze patrimoniali" e il risultato ordinario.

Qualora le "Minusvalenze patrimoniali" siano uguali a zero, l'indicatore non è **applicabile**.

All'indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando l'indicatore presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento (**50%**), il punteggio assume valore 10; quando l'indicatore presenta un valore pari o superiore alla corrispondente soglia massima di riferimento (**100%**), il punteggio assume valore 1; quando l'indicatore presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato¹³ fra 1 e 10.

¹³Punteggio = $10 - 9 \times \frac{(\text{indicatore} - \text{soglia minima})}{(\text{soglia massima} - \text{soglia minima})}$





L'indicatore è **applicato** quando il relativo punteggio è non superiore a 5.

Qualora il risultato ordinario sia non positivo, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

INCIDENZA DEGLI INTERESSI PASSIVI SUL REDDITO OPERATIVO LORDO

L'indicatore verifica la plausibilità dell'indebitamento finanziario dello studio professionale rispetto alla gestione operativa al lordo di ammortamenti per beni mobili e canoni di locazione finanziaria per beni mobili.

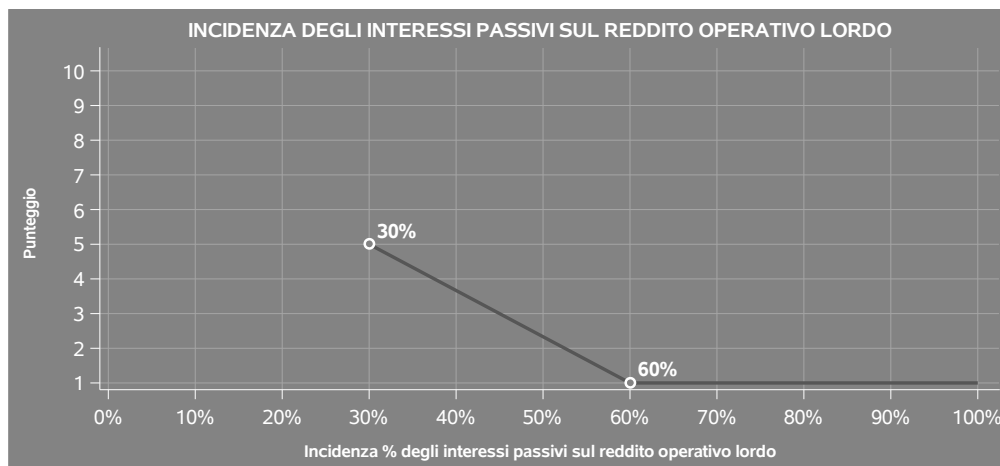
L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra gli interessi passivi e il reddito operativo lordo.

Qualora gli interessi passivi siano uguali a zero, l'indicatore non è **applicabile**.

All'indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 5. Quando l'indicatore presenta un valore pari o superiore alla corrispondente soglia massima di riferimento (**60%**) il punteggio assume valore 1; quando l'indicatore presenta un valore superiore alla soglia minima (**30%**) e inferiore alla soglia massima di riferimento, il punteggio è modulato¹⁴ fra 1 e 5.

¹⁴Punteggio = 5 - 4 x [(indicatore - soglia minima)/(soglia massima - soglia minima)]





Qualora il reddito operativo lordo sia non positivo l'indicatore è **applicato** e assume punteggio pari ad 1.

In assenza di anomalia, l'indicatore non è applicato e il relativo punteggio di affidabilità non è calcolato.

INDICATORI SPECIFICI

CORRISPONDENZA DELL'ANNO DI INIZIO ATTIVITA' CON I DATI IN ANAGRAFE TRIBUTARIA

L'indicatore controlla l'anno di inizio attività, dichiarato nel frontespizio del modello di rilevazione dei dati, con l'analoga informazione desumibile dai dati disponibili in Anagrafe Tributaria.

Qualora il contribuente dichiara nel modello di rilevazione dei dati un anno di inizio attività che non trovi riscontro nei dati presenti in Anagrafe Tributaria, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

NUMERO DI PRESTAZIONI EQUIVALENTI PER ADDETTO

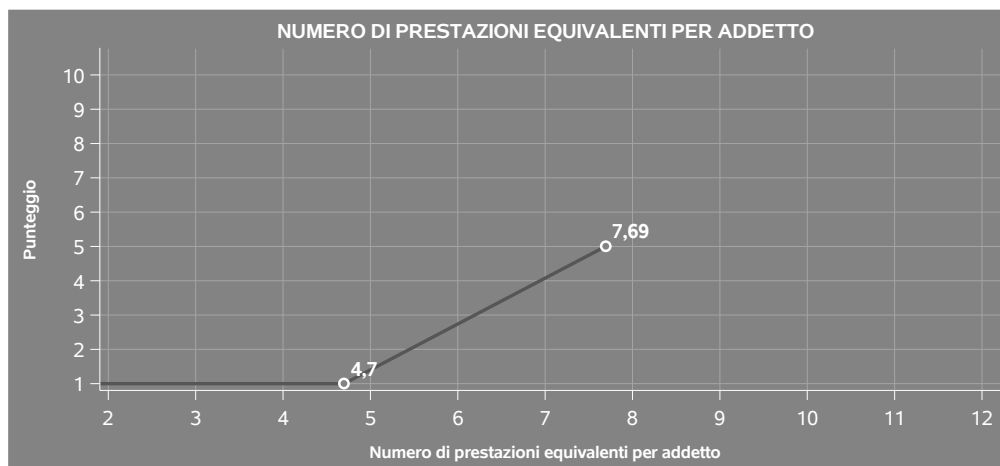
L'indicatore verifica la plausibilità del numero di prestazioni "equivalenti" definite attraverso il confronto con la remunerazione mediana di una prestazione (pari a 1.400 euro), con riferimento al contributo di ciascun addetto.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto tra il numero di prestazioni "equivalenti" e il numero addetti.

L'indicatore è **applicato** quando assume un valore non superiore alla soglia massima di riferimento.



Quando l'indicatore presenta un valore pari o inferiore alla soglia minima di riferimento, il punteggio assume valore 1; quando l'indicatore presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato¹⁵ fra 1 e 5.



I dati riportati nel grafico sono riferiti alla territorialità generale¹⁶ comunale (2,5), età professionale ≤ 1 , assenza di "Altre attività"¹⁷.

Le soglie di riferimento (espresse in numero di prestazioni), di seguito riportate, generalmente corrispondono, rispettivamente, al 5° e al 7° ventile delle distribuzioni ventiliche dell'indicatore, differenziate per territorialità generale a livello comunale, età professionale e compilazione della sezione "Altre attività" del frontespizio da parte di un professionista che opera in forma individuale:

Modalità di distribuzione	Soglia minima	Soglia massima
Territorialità generale comunale (2,5),età professionale ≤ 1 , assenza di 'Altre attività'	4,70	7,69
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale ≤ 1 , assenza di 'Altre attività'	22,69	26,82

¹⁵Punteggio = $1 + 4 \times \frac{(\text{indicatore} - \text{soglia minima})}{(\text{soglia massima} - \text{soglia minima})}$

¹⁶I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

¹⁷La sezione "Altre attività" del frontespizio comprende le informazioni relative a "Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale", "Pensionato" e "Altre attività professionali e/o d'impresa".



Modalità di distribuzione	Soglia minima	Soglia massima
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale <= 1, presenza di 'Altre attività'	1,90	2,32
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale <= 1, presenza di 'Altre attività'	8,67	17,65
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (2,3), assenza di 'Altre attività'	4,70	7,69
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (2,3), assenza di 'Altre attività'	25,10	28,94
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (2,3), presenza di 'Altre attività'	1,90	2,40
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (2,3), presenza di 'Altre attività'	10,77	16,58
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (4,10), assenza di 'Altre attività'	7,65	10,48
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (4,10), assenza di 'Altre attività'	21,73	25,99
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (4,10), presenza di 'Altre attività'	4,09	5,91
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (4,10), presenza di 'Altre attività'	9,71	16,07
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (11,45), assenza di 'Altre attività'	12,06	16,25
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (11,45), assenza di 'Altre attività'	22,78	26,58
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (11,45), presenza di 'Altre attività'	6,98	10,05



Modalità di distribuzione	Soglia minima	Soglia massima
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (11,45), presenza di 'Altre attività'	15,00	21,80
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale >= 46, assenza di 'Altre attività'	9,04	16,25
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale >= 46, assenza di 'Altre attività'	13,30	21,67
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale >= 46, presenza di 'Altre attività'	5,71	8,24
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale >= 46, presenza di 'Altre attività'	12,18	18,39

Per ogni singolo soggetto, tenuto conto dell'età professionale e della compilazione della sezione "Altre attività" del frontespizio del modello di dichiarazione, i valori soglia vengono ponderati sulla base della percentuale di appartenenza alle diverse aree territoriali.



SUB ALLEGATI

SUB ALLEGATO 43.A - ASSEGNAZIONE AI MOB

In fase di applicazione, per l'assegnazione dei contribuenti ai MoB viene utilizzata una combinazione di due tecniche statistiche di tipo multivariato (analisi fattoriali e modelli di mistura finita) che utilizza le seguenti variabili:

Analisi fattoriale	Nome variabile	Descrizione variabile
Strutture di spesa	SOCI_P	Numero soci
	MODORG_ASS_PROF_SN	Attività esercitata in forma collettiva
	DIP_COCO_PF	Numero dipendenti e/o collaboratori (professionista che opera in forma individuale)
Relazione con il committente	MONO_P	Rilevanza del committente principale
	MONO_PRESSO_TZ_P	Rilevanza del committente principale con attività svolta principalmente presso studi e/o strutture di terzi

Sulla base di tali variabili, il contribuente viene assegnato ad uno o più MoB attraverso l'attribuzione di una probabilità di appartenenza, come descritto nell'**Allegato 89**.

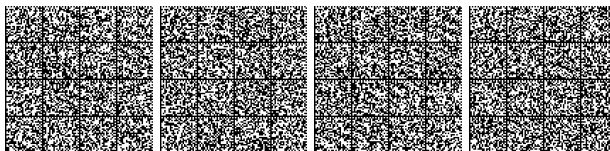
Le matrici ed i vettori per il calcolo delle probabilità di appartenenza ai MoB sono riportati nell'**Allegato 91**.



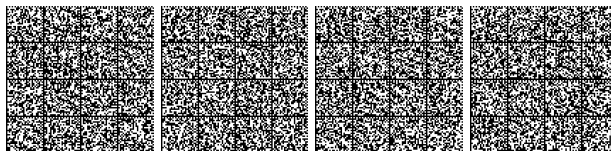
SUB ALLEGATO 43.B - FUNZIONE "COMPENSI PER ADDETTO"

Di seguito viene riportato l'elenco delle variabili e dei coefficienti della funzione di regressione "Compensi per addetto", con la spiegazione dei coefficienti.

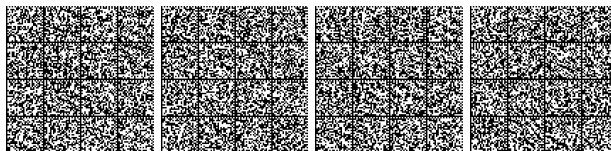
	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
INPUT PRODUTTIVI	Valore dei beni strumentali in proprietà	(*)	0,081425267709603	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,08% del Compenso stimato
	Ammortamenti per beni mobili	(*)	0,11847945786553	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,12% del Compenso stimato
	Canoni di locazione finanziaria per beni mobili	(*)	0,06984598813242	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,07% del Compenso stimato
	Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio	(*)	0,059523575692213	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,06% del Compenso stimato
	Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato	(*)	0,135314583456095	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,14% del Compenso stimato
	Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica	(*)	0,229156653159623	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,23% del Compenso stimato



	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale	(*)	0,080149660495864	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,08% del Compenso stimato
	Consumi + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + Altre spese documentate nette	(*)	0,445091009417508	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,45% del Compenso stimato
VARIABILI STRUTTURALI	Incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo acconti e/o saldi (pagamenti parziali) / 100		-0,057806479528698	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,06% del Compenso stimato
	Quota numero Dipendenti		-0,15712895462609	Un dipendente presenta una produttività inferiore del 15,71% in termini di Compenso stimato
	Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale o Pensionato		-0,205343690429733	La condizione di 'Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale o Pensionato' determina una diminuzione del 20,53% del Compenso stimato
	Altre attività professionali e/o di impresa		-0,10713036605514	La condizione di 'Altre attività professionali e/o di impresa' determina una diminuzione del 10,71% del Compenso stimato
	Età professionale fino a 1 anno		-0,18145699363896	La condizione di 'Età professionale fino a 1 anno' determina una diminuzione del 18,15% del Compenso stimato



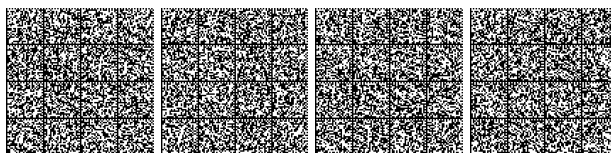
	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Età professionale da 2 e fino a 3 anni		-0,13412162026239	La condizione di 'Età professionale da 2 e fino a 3 anni' determina una diminuzione del 13,41% del Compenso stimato
	Età professionale da 4 e fino a 10 anni		-0,06323693068633	La condizione di 'Età professionale da 4 e fino a 10 anni' determina una diminuzione del 6,32% del Compenso stimato
	Età professionale oltre 45 anni		-0,1393947336693	La condizione di 'Età professionale oltre 45 anni' determina una diminuzione del 13,94% del Compenso stimato
MODELLI DI BUSINESS (MoB)	Probabilità di appartenenza al MoB 1 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale senza ricorrere a personale dipendente		-0,209041203556116	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 20,90% del Compenso stimato
	Probabilità di appartenenza al MoB 2 — Avvocati che in genere svolgono l'attività per il committente principale non operando prevalentemente presso il suo studio e/o struttura		-0,14906864559796	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 14,91% del Compenso stimato
	Probabilità di appartenenza al MoB 3 — Avvocati che in genere svolgono l'attività prevalentemente presso lo studio e/o struttura del committente principale		-0,066813833209031	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 6,68% del Compenso stimato



VARIABILI	VARIABILI	COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Probabilità di appartenenza al MoB 4 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale avvalendosi di dipendenti e/o collaboratori	-0,200996128789082	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 20,10% del Compenso stimato
VARIABILI TERRITORIALI	Sede di Corte di Appello: Milano	0,115083053777902	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello: Milano' determina un aumento dell'11,51% del Compenso stimato
	Sede di Corte di Appello: Roma	0,110566992584624	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello: Roma' determina un aumento dell'11,06% del Compenso stimato
	Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)	0,073164665123941	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)' determina un aumento del 7,32% del Compenso stimato
	Territorialità del livello del reddito medio imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF, a livello comunale	0,164279895526441	La localizzazione nei comuni a più alto livello secondo la territorialità considerata determina un aumento del 16,43% del Compenso stimato
	Territorialità generale a livello comunale relativa al gruppo 2	-0,039880224782948	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione del 3,99% del Compenso stimato
	Territorialità generale a livello comunale relativa al gruppo 5	-0,093542538049189	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione del 9,35% del Compenso stimato



	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale		-0,197111506477308	La localizzazione nelle province a più alto Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale determina una flessione del 19,71% del Compenso stimato
	Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale		0,119946973641302	La localizzazione nelle province a più alto Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale determina un aumento dell'11,99% del Compenso stimato
MISURE DI CICLO DI SETTORE	Andamento dell'ammontare dei compensi del settore		0,784628210220486	Una diminuzione dell'1% della variabile di ciclo economico determina una flessione dello 0,78% del Compenso stimato
	Tasso di occupazione a livello regionale		0,002489710903875	Una diminuzione di un punto della variabile determina una flessione dello 0,25% del Compenso stimato
ECONOMIE DI SCALA E/O SOSTITUZIONE	(Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(***)	-0,001369593544469	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,001% del Compenso stimato
	(Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(***)	-0,001121405939623	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,001% del Compenso stimato
INTERCETTA	Valore dell'intercetta del modello di stima		1,689132470615745	



VARIABILI	COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
Coefficiente di rivalutazione	1,013662959784325	
Coefficiente individuale	Vedasi Allegato 90	

(*) Le variabili contabili (XC) sono utilizzate in stima come $LN[1 + XC / (N^{addetti} \times 1.000)]$ o $LN[1 + MIN(XC / (N^{addetti} \times 1.000), \text{quota valore in migliaia pro capite})]$

(**) Le variabili numeriche (XN) sono utilizzate in stima come $LN[1 + XN / (N^{addetti})]$ o $LN[1 + MIN(XN / (N^{addetti}), \text{quota valore pro capite})]$

(***) La variabile relativa al numero degli addetti è utilizzata in stima come $LN(1 + N^{addetti})$

(****) Ciascuna variabile (XS) del prodotto è utilizzata in stima come $LN(1 + XS)$

Le variabili dipendenti sono utilizzate in stima come $LN[1 + YC / (N^{addetti} \times 1.000)]$; dove: YC è uguale a Ficavi oppure Compensi oppure Valore aggiunto.

Le misure di ciclo settoriale e l'indice di concentrazione della domanda/offerta relativi al periodo di imposta di applicazione saranno pubblicate con apposito Decreto ai sensi dell'art. 9-bis comma 2 del DL 50 del 24 aprile 2017 convertito nella Legge n. 96 del 21 giugno 2017.



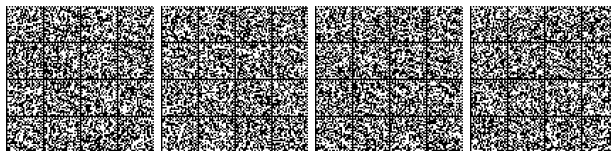
SUB ALLEGATO 43.C - FUNZIONE "VALORE AGGIUNTO PER ADDETTO"

Di seguito viene riportato l'elenco delle variabili e dei coefficienti della funzione di regressione "Valore aggiunto per addetto", con la spiegazione dei coefficienti.

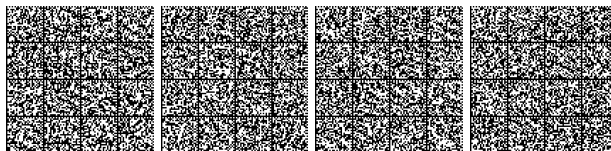
INPUT PRODUTTIVI	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Valore dei beni strumentali in proprietà	(*)	0,08337350984869	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,08% del VA stimato
	Ammortamenti per beni mobili	(*)	0,161416346588968	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,16% del VA stimato
	Canoni di locazione finanziaria per beni mobili	(*)	0,02962124733602	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,03% del VA stimato
	Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio	(*)	0,01951881459521	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,02% del VA stimato
	Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato	(*)	0,181433593261663	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,18% del VA stimato
	Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica	(*)	0,143792552199005	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,14% del VA stimato



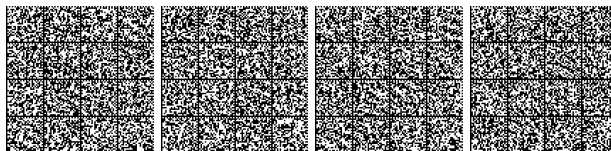
VARIABILI	VARIABILI	COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale	(*) 0,050832530010506	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,05% del VA stimato
	Consumi + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + Altre spese documentate nette	(*) 0,31445774246479	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,31% del VA stimato
VARIABILI STRUTTURALI	Incarichi per i quali nell'anno sono stati percepiti solo acconti e/o saldi (pagamenti parziali) / 100	-0,078110159499391	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,08% del VA stimato
	Quota numero Dipendenti	-0,192725693102084	Un dipendente presenta una produttività inferiore del 19,27% in termini di VA stimato
	Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale	-0,250895463287344	La condizione di 'Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale' determina una diminuzione del 25,09% del VA stimato
	Pensionato	-0,27138254889412	La condizione di 'Pensionato' determina una diminuzione del 27,14% del VA stimato
	Altre attività professionali e/o di impresa	-0,129735035748992	La condizione di 'Altre attività professionali e/o di impresa' determina una diminuzione del 12,97% del VA stimato
	Età professionale fino a 1 anno	-0,22479602819469	La condizione di 'Età professionale fino a 1 anno' determina una diminuzione del 22,48% del VA stimato



	VARIABILI	COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Età professionale da 2 e fino a 3 anni	-0,169907833604152	La condizione di 'Età professionale da 2 e fino a 3 anni' determina una diminuzione del 16,99% del VA stimato
	Età professionale da 4 e fino a 10 anni	-0,08394974181978	La condizione di 'Età professionale da 4 e fino a 10 anni' determina una diminuzione dell'8,39% del VA stimato
	Età professionale oltre 45 anni	-0,195102943655265	La condizione di 'Età professionale oltre 45 anni' determina una diminuzione del 19,51% del VA stimato
MODELLI DI BUSINESS (MoB)	Probabilità di appartenenza al MoB 1 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale senza ricorrere a personale dipendente	-0,204211465271607	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 20,42% del VA stimato
	Probabilità di appartenenza al MoB 2 — Avvocati che in genere svolgono l'attività per il committente principale non operando prevalentemente presso il suo studio e/o struttura	-0,120460922994237	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 12,05% del VA stimato
	Probabilità di appartenenza al MoB 4 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale avvalendosi di dipendenti e/o collaboratori	-0,227010029324639	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 22,70% del VA stimato



VARIABILI TERRITORIALI	VARIABILI	COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Sede di Corte di Appello: Milano	0,139360038546277	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello: Milano' determina un aumento del 13,94% del VA stimato
	Sede di Corte di Appello: Roma	0,095192619176013	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello: Roma' determina un aumento del 9,52% del VA stimato
	Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)	0,082191602100501	La localizzazione nella 'Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)' determina un aumento dell'8,22% del VA stimato
	Territorialità del livello del reddito medio imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF, a livello comunale	0,251974260118768	La localizzazione nei comuni a più alto livello secondo la territorialità considerata determina un aumento del 25,20% del VA stimato
	Territorialità generale a livello comunale relativa ai gruppi 2 o 5	-0,01667749867176	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione dell'1,67% del VA stimato
	Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale	-0,105720110577644	La localizzazione nelle province a più alto indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale determina una flessione del 10,57% del VA stimato
	Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale	0,073723599070505	La localizzazione nelle province a più alto indice di concentrazione della domanda a livello provinciale determina un aumento del 7,37% del VA stimato



MISURE DI CICLO DI SETTORE	VARIABILI	COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
ECONOMIE DI SCALA E/O SOSTITUZIONE	Tasso di occupazione a livello regionale (Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato) x (Valore dei beni strumentali in proprietà) (Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	0,006098476164524 (***) -0,001509722439065 (****)	Una diminuzione di un punto della variabile determina una flessione dello 0,61% del VA stimato Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,002% del VA stimato Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,0005% del VA stimato
INTERCETTA	Valore dell'intercetta del modello di stima	2,106818779872214	
Coefficiente di rivalutazione		1,064524353499561	
Coefficiente individuale	Vedasi Allegato 90		

(*) Le variabili contabili (XC) sono utilizzate in stima come $LN[1+XC/(N^{*}addetti \times 1.000)]$ o $LN[1+MIN\{XC/(N^{*}addetti \times 1.000), quota\ valore\ in\ migliaia\ pro\ capite\}]$

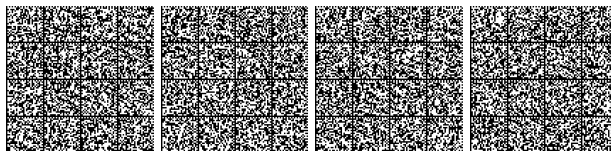
(**) Le variabili numeriche (XN) sono utilizzate in stima come $LN[1+XN/(N^{*}addetti)]$ o $LN[1+MIN\{XN/(N^{*}addetti), quota\ valore\ pro\ capite\}]$

(***) La variabile relativa al numero degli addetti è utilizzata in stima come $LN(1+N^{*}addetti)$

(****) Ciascuna variabile (XS) del prodotto è utilizzata in stima come $LN(1+XS)$

Le variabili dipendenti sono utilizzate in stima come $LN[1+YC/(N^{*}addetti \times 1.000)]$, dove: YC è uguale a Ricavi oppure Compensi oppure Valore aggiunto.

Le misure di ciclo settoriale e l'indice di concentrazione della domanda/offerta relativi al periodo di imposta di applicazione saranno pubblicate con apposito Decreto ai sensi dell'art. 9-bis comma 2 del DL 50 del 24 aprile 2017 convertito nella Legge n. 96 del 21 giugno 2017.



SUB ALLEGATO 43.D - FORMULE DELLE VARIABILI E DEGLI INDICATORI

Di seguito sono riportate le formule delle variabili e degli indicatori economico-contabili utilizzati nell'ISA CK04U:

Addetti¹⁸ (**professionista che opera in forma individuale**) = Titolare + Numero dipendenti + numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio.

Addetti (esercizio collettivo dell'attività professionale) = Numero dipendenti + numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio + Numero soci.

Addetti non dipendenti¹⁹ (**professionista che opera in forma individuale**) = Titolare.

Addetti non dipendenti (esercizio collettivo dell'attività professionale) = Numero soci.

Altre spese documentate nette = Altre spese documentate - Irap 10% - Irap personale dipendente - IMU.

Ammortamenti per beni mobili = Quote di ammortamento e spese per l'acquisto di beni di costo unitario non superiore a euro 516,46 - Commi 91 e 92 L. 208/2015.

Attività esercitata in forma collettiva = 1, se Modello dichiarazione è uguale a Redditi Società di Persone o Redditi Unico Enti non Commerciali; altrimenti assume valore pari a zero.

Canoni di locazione finanziaria per beni mobili = Canoni di locazione finanziaria relativi ai beni mobili - Commi 91 e 92 L. 208/2015.

Compensi = Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica + Compensi non annotati nelle scritture contabili.

Compenso medio = (Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica × percentuale sui compensi riferita all'attività diviso 100) diviso Numero incarichi riferito all'attività.

Età professionale = Periodo di imposta - il massimo tra Anno d'inizio attività e Anno di iscrizione ad albi professionali.

Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale = Totale Compensi degli studi professionali delle attività relative ai codici Ateco dell'ISA CK04U per abitante a livello provinciale diviso il Totale Compensi degli studi professionali delle attività relative ai codici Ateco dell'ISA CK04U per abitante a livello nazionale²⁰. La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indici di concentrazione provinciali. Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

¹⁸ Il titolare è pari a uno. Il numero addetti non può essere inferiore a 1.

¹⁹ Il titolare è pari a uno. Il numero addetti non dipendenti non può essere inferiore a (1 - Numero dipendenti).

²⁰ Il numero degli abitanti a livello provinciale e a livello nazionale sono stati desunti da FONTE ISTAT - Censimento generale della popolazione e delle abitazioni (2011).



Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale = Numero totale di studi professionali delle attività relative ai codici Ateco dell'ISA CK04U per abitante a livello provinciale diviso il Numero Totale di studi professionali delle attività relative ai codici Ateco dell'ISA CK04U per abitante a livello nazionale²¹. La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indici di concentrazione provinciali. Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Margine operativo lordo = Valore aggiunto - Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato.

Numero di prestazioni "equivalenti" = [somma di (Numero Totale incarichi riferito all'attività × Remunerazione riferita all'attività) per tutte le attività della *Tipologia di attività* + Compensi non annotati nelle scritture contabili] diviso 1.400.

Per ogni attività della *Tipologia di attività*, la remunerazione riferita all'attività è calcolata come: Percentuale sui compensi del Totale incarichi × Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica diviso (100 × Numero Totale incarichi riferito all'attività), se Numero Totale incarichi è maggiore di zero; altrimenti assume valore pari a zero.

Numero dipendenti = Numero delle giornate retribuite diviso 312.

Numero dipendenti e/o collaboratori (professionista che opera in forma individuale) = Numero dipendenti + Numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio nel caso di professionista che opera in forma individuale; altrimenti la variabile assume valore pari a zero.

Numero soci = Percentuale di lavoro prestato di Soci o associati che prestano attività nella società o associazione diviso 100.

Quota numero Dipendenti = (Addetti - Addetti non dipendenti)/Addetti.

Reddito = Risultato ordinario + Plusvalenze patrimoniali - Minusvalenze patrimoniali.

Reddito operativo = Margine operativo lordo - Ammortamenti per beni mobili.

Reddito operativo lordo = Reddito operativo + Ammortamenti per beni mobili + Canoni di locazione finanziaria per beni mobili.

Rilevanza del committente principale = Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale (indicare solo se superiore a 50%) se Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale (indicare solo se superiore a 50%) è maggiore di 50 e Rilevanza del committente principale con attività svolta principalmente presso studi e/o strutture di terzi è minore o uguale a 50; altrimenti assume valore pari a zero.

Rilevanza del committente principale con attività svolta principalmente presso studi e/o strutture di terzi = Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale per attività svolta presso lo studio o la struttura del committente principale o presso la sua clientela, se Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale per attività svolta presso lo studio o la struttura del committente principale o presso la sua clientela è maggiore di 50; altrimenti assume valore pari a zero.

²¹Il numero degli abitanti a livello provinciale e a livello nazionale sono stati desunti da FONTE ISTAT - Censimento generale della popolazione e delle abitazioni (2011).



Risultato ordinario = Reddito operativo + Altri proventi lordi - Interessi passivi.

Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma) ²²

Il valore è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate in cui il comune dell'unità locale è sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma) e il numero totale delle unità locali compilate. Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Sede di Corte di Appello: Milano Il valore è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate in cui il comune dell'unità locale è Milano e il numero totale delle unità locali compilate. Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Sede di Corte di Appello: Roma Il valore è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate in cui il comune dell'unità locale è Roma e il numero totale delle unità locali compilate. Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Spese per prestazioni di lavoro dipendente = Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato - Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa.

Spese totali = Canoni di locazione finanziaria per beni mobili + Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio + Spese relative agli immobili + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica + Consumi + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale + Altre spese documentate nette + Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato.

Tasso di occupazione a livello regionale

La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indicatori regionali.

Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Territorialità del livello del reddito medio imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF, a livello comunale definita su dati del Dipartimento delle Finanze riferiti ai periodi d'imposta 2018 e 2019 ²³

La territorialità del livello del reddito differenzia il territorio nazionale sulla base del livello del reddito per comune.

La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indicatori territoriali.

Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

²² I comuni sedi di Corte d'Appello sono: Ancona, Bari, Bologna, Bolzano, Brescia, Cagliari, Caltanissetta, Campobasso, Catania, Catanzaro, Firenze, Genova, L'Aquila, Lecce, Messina, Napoli, Palermo, Perugia, Potenza, Reggio Calabria, Salerno, Sassari, Taranto, Torino, Trento, Trieste, Venezia.

²³ I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.



Territorialità generale a livello comunale ²⁴

La territorialità è applicata a livello comunale.

Gruppo 1 - Aree con livello di benessere elevato, istruzione superiore, sistema economico locale organizzato;

Gruppo 2 - Aree con livello di benessere non elevato, bassa scolarità, sistema economico locale poco sviluppato e basato prevalentemente su attività commerciali;

Gruppo 3 - Aree ad elevata urbanizzazione con notevole grado di benessere, istruzione superiore e caratterizzate da sistemi locali con servizi terziari evoluti;

Gruppo 4 - Aree caratterizzate dalla presenza di piccoli comuni con organizzazione spiccatamente artigianale dell'attività produttiva e livello medio di benessere;

Gruppo 5 - Aree di marcata arretratezza economica, basso livello di benessere e scolarità poco sviluppata.

Il valore del gruppo territoriale di riferimento è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate che appartengono al gruppo territoriale di riferimento e il numero totale delle unità locali compilate.

Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

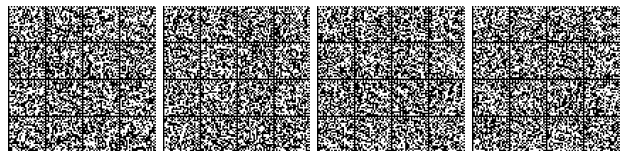
Valore aggiunto = Compensi - Canoni di locazione finanziaria per beni mobili - Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio - Spese relative agli immobili - Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica - Consumi - Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi - Spese di rappresentanza - Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale - Altre spese documentate.

²⁴I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.



SUB ALLEGATO 43.E - VALORI SOGLIA INFERIORE PER CIRCONDARIO DELLA TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ

	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 51.700,00 e fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 516.500,00)
CIRCONDARIO										
AGRIGENTO	841	1728	3261	1117	943	1440	1481	208		
ALESSANDRIA	836	1689	3294	1048	932	1430	1452	188		
ANCONA	820	1704	3158	1065	878	1244	1441	194		
AOSTA	842	1725	3294	1114	942	1436	1490	192		
AREZZO	819	1692	3248	1086	890	1344	1493	191		
ASCOLIPICENO	844	1716	3158	1100	937	1441	1441	195		
ASTI	833	1689	3294	1055	942	1412	1452	193		
AVELLINO	844	1747	3448	1125	943	1432	1452	195		
BARCELLONA POZZO DI GOTTO	832	1741	3046	1078	945	1398	1439	190		
BARI	826	1731	3336	1118	915	1428	1489	192		
BELLUNO	838	1707	3224	1114	944	1442	1472	194		
BENEVENTO	845	1790	3355	1122	943	1427	1497	191		
BERGAMO	845	1741	3356	1117	944	1482	1457	195		
BIELLA	838	1691	3294	1086	928	1430	1452	192		
BOLOGNA	832	1739	3372	954	932	1428	1493	190		
BOLZANO/BOZEN	899	1813	3306	1130	978	1441	1493	196		
BRESCIA	844	1659	3325	1101	936	1439	1493	193		
BRINDISI	836	1743	3046	1086	925	1396	1475	193		
BUSTO ARSIZIO	843	1741	3356	1107	939	1452	1495	195		
CAGLIARI	784	1730	3341	1123	849	1244	1424	194		



	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 51.700,00 e fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale e tributaria oltre euro 516.500,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale, tributaria ed amministrativa)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
CIRCONDARIO	843	1741	1121	944	1446	1490	195
CORTE D'APPELLO DI FIRENZE	844	1743	1148	945	1460	1516	195
CORTE D'APPELLO DI GENOVA	855	1741	1128	994	1431	1469	212
CORTE D'APPELLO DI L'AQUILA	845	1748	1134	948	1448	1494	195
CORTE D'APPELLO DI LECCE	844	1715	1122	953	1433	1483	195
CORTE D'APPELLO DI MESSINA	973	1975	1730	1292	2202	2212	248
CORTE D'APPELLO DI MILANO	875	1858	1374	1158	1546	1728	271
CORTE D'APPELLO DI NAPOLI	844	1741	1149	1019	1437	1516	195
CORTE D'APPELLO DI PALERMO	831	1752	1095	939	1447	1493	195
CORTE D'APPELLO DI PERUGIA	844	1754	1126	976	1418	1378	195
CORTE D'APPELLO DI POTENZA	848	1730	1123	965	1407	1419	199
CORTE D'APPELLO DI REGGIO CALABRIA	902	1810	1310	1063	1470	1580	230
CORTE D'APPELLO DI ROMA	846	1745	1118	947	1445	1493	196
CORTE D'APPELLO DI SALERNO	844	1761	1123	944	1422	1378	190
CORTE D'APPELLO DI SASSARI	844	1778	1136	940	1446	1382	193
CORTE D'APPELLO DI TARANTO	844	1739	1109	943	1436	1627	197
CORTE D'APPELLO DI TORINO	845	1740	1118	978	1450	1491	195
CORTE D'APPELLO DI TRENTO	832	1719	1121	918	1409	1479	189
CORTE D'APPELLO DI TRIESTE	844	1741	1102	969	1425	1472	196
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	844	1732	1140	1020	1438	1410	196
COSENZA							



	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale, tributaria ed amministrativa)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)		
CIRCONDARIO	847	1737	3346	1119	949	1430	1480	200
NAPOLI NORD IN AVERSA	844	1731	3046	1077	949	1380	1377	201
NOCERA INFERIORE	860	1688	3346	1121	987	1437	1493	209
NOLA	830	1615	3294	1104	921	1428	1502	189
NOVARA	844	1789	3201	1116	948	1417	1378	195
NUORO	839	1727	3341	1123	925	1244	1424	185
ORISTANO	844	1741	3331	1130	946	1440	1494	195
PADOVA	843	1743	3253	1117	939	1427	1481	190
PALERMO	843	1729	3046	1118	945	1407	1419	195
PALMI	844	1686	3046	1121	965	1394	1410	195
PAOLA	841	1749	3367	1084	932	1449	1522	194
PARMA	836	1741	3046	1108	943	1398	1439	195
PATTI	842	1737	3466	1114	944	1437	1478	195
PAVIA	836	1709	3046	1101	900	1436	1439	195
PERUGIA	840	1742	3158	1065	943	1427	1441	193
PESARO	844	1818	3334	1147	944	1440	1495	195
PESCARA	836	1738	3330	1071	926	1428	1572	195
PIACENZA	834	1726	3342	1118	936	1440	1494	194
PISA	828	1714	3046	1112	912	1445	1467	188
PISTOIA	831	1728	3150	1030	924	1441	1468	184
PORDENONE								



	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore euro oltre 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore euro oltre 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CIRCONDARIO							
AGRIGENTO	788	1597	1583	1019	203	138	70
ALESSANDRIA	794	1593	1583	1019	210	142	68
ANCONA	777	1563	1583	1019	206	130	65
AOSTA	809	1593	1583	1019	210	147	65
AREZZO	804	1562	1583	1019	202	135	65
ASCOLI PICENO	810	1531	1583	1019	204	134	68
ASTI	803	1593	1583	1019	210	140	67
AVELLINO	816	1616	1583	1019	207	140	71
BARCELLONA POZZO DI GOTTO	795	1541	1583	1019	205	136	68
BARI	811	1534	1583	1019	205	139	68
BELLUNO	773	1567	1583	1019	208	142	70
BENEVENTO	806	1555	1583	1019	207	143	70
BERGAMO	813	1591	1583	1019	213	141	70
BIELLA	788	1593	1583	1019	210	141	68
BOLOGNA	804	1507	1583	1019	203	142	70
BOLZANO/BOZEN	758	1575	1583	1019	208	143	75
BRESCIA	784	1467	1583	1019	205	141	70
BRINDISI	831	1681	1583	1019	205	139	70
BUSTO ARSIZIO	805	1505	1583	1019	214	142	71
CAGLIARI	772	1612	1583	1019	206	141	68
CALTAGIRONE	807	1546	1583	1019	205	142	68
CALTANISSETTA	763	1546	1583	1019	201	138	68
CAMPOBASSO	811	1546	1583	1019	201	137	66



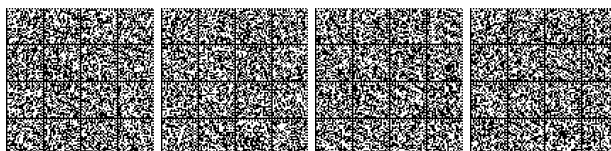
	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore euro oltre 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/tributo unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CIRCONDARIO							
CASSINO	814	1588	1583	1019	208	143	70
CASTROVILLARI	809	1591	1583	896	205	139	67
CATANIA	808	1546	1583	1019	205	142	68
CATANZARO	805	1591	1583	896	205	139	67
CHIETI	804	1604	1583	1019	204	137	61
CIVITAVECCHIA	815	1588	1583	1019	215	139	68
COMO	813	1537	1583	1019	214	142	70
CORTE D'APPELLO DI ANCONA	814	1453	1583	1019	204	143	70
CORTE D'APPELLO DI BARI	826	1594	1583	1019	194	144	70
CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA	831	1758	1531	1019	208	144	71
CORTE D'APPELLO DI BOLZANO/BOZEN	830	1575	1583	1019	208	142	70
CORTE D'APPELLO DI BRESCIA	816	1586	1583	1019	203	142	70
CORTE D'APPELLO DI CAGLIARI	804	1610	1583	1019	206	142	70
CORTE D'APPELLO DI CALTANISSETTA	763	1546	1583	1019	201	138	68
CORTE D'APPELLO DI CAMPOBASSO	821	1546	1583	1019	201	137	66
CORTE D'APPELLO DI CATANIA	817	1546	1583	1019	205	144	74
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	819	1591	1583	896	205	142	67
CORTE D'APPELLO DI FIRENZE	815	1611	1590	1037	208	142	71
CORTE D'APPELLO DI GENOVA	827	1606	1598	1021	199	149	70
CORTE D'APPELLO DI L'AQUILA	816	1604	1583	1019	204	143	68
CORTE D'APPELLO DI LECCE	823	1681	1583	1019	205	143	66
CORTE D'APPELLO DI MESSINA	817	1541	1583	1019	205	143	68
CORTE D'APPELLO DI MILANO	1067	2356	2021	1636	286	167	76



	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore euro oltre 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore euro oltre 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/tributo unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CIRCONDARIO	1079	2583	1585	1519	262	156	81
CORTE D'APPELLO DI NAPOLI	832	1597	1583	1019	224	145	72
CORTE D'APPELLO DI PALERMO	816	1607	1583	968	197	139	70
CORTE D'APPELLO DI PERUGIA	820	1560	1583	905	206	142	67
CORTE D'APPELLO DI POTENZA	815	1518	1583	905	204	143	68
CORTE D'APPELLO DI REGGIO CALABRIA	1101	2583	2252	1573	245	166	74
CORTE D'APPELLO DI ROMA	816	1591	1583	1019	213	142	70
CORTE D'APPELLO DI SALERNO	817	1494	1583	999	207	138	63
CORTE D'APPELLO DI SASSARI	820	1546	1583	1019	196	141	65
CORTE D'APPELLO DI TARANTO	813	1591	1679	1064	288	150	70
CORTE D'APPELLO DI TORINO	815	1534	1583	1019	208	142	68
CORTE D'APPELLO DI TRENTO	763	1483	1583	1019	208	141	68
CORTE D'APPELLO DI TRIESTE	815	1590	1583	1019	242	147	72
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	819	1591	1583	896	205	135	70
COSENZA	816	1580	1583	1019	204	138	68
CREMONA	819	1591	1583	896	205	139	67
CROTONE	772	1593	1583	1019	210	141	70
CUNEO	763	1546	1583	1019	201	138	68
ENNA	814	1464	1583	1019	204	140	68
FERMO	804	1566	1583	1019	203	135	68
FERRARA	772	1516	1583	1019	205	135	70
FIRENZE	813	1534	1583	1019	201	139	68
FOGGIA	798	1518	1583	1019	205	140	68
FORLÌ							



CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/tribiro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere e diffida
FROSINONE	782	1777	1583	1019	208	141	67
GELA	763	1546	1583	1019	201	138	68
GENOVA	773	1487	1583	1019	199	137	70
GORIZIA	763	1483	1583	1019	208	137	66
GROSSETO	804	1516	1583	1019	205	140	71
IMPERIA	810	1487	1583	1019	211	137	64
ISERNIA	811	1546	1583	1019	201	137	66
IVREA	760	1584	1583	1019	210	140	68
LAQUILA	815	1604	1583	1019	204	139	68
LA SPEZIA	801	1601	1583	1019	211	137	67
LAGONEGRO	751	1560	1583	905	206	144	67
LAMEZIA TERME	815	1591	1583	896	205	142	67
LANUSEI	783	1612	1583	1019	206	142	68
LARINO	811	1546	1583	1019	201	137	66
LATINA	815	1534	1583	1019	208	135	68
LECCE	765	1681	1583	1019	205	139	66
LECCO	813	1513	1583	1019	208	141	66
LIVORNO	790	1516	1583	1019	207	139	70
LOCRI	815	1518	1583	905	204	142	68
LODI	815	1599	1583	1019	208	140	72
LUCCA	795	1547	1583	1019	206	140	70
MACERATA	813	1543	1583	1019	203	139	70
MANTOVA	814	1566	1583	1019	204	137	68



CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore euro oltre 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/tribiro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
MARSALA	816	1597	1583	999	203	142	70
MASSA	813	1824	1583	1019	199	142	71
MATERA	786	1560	1583	905	206	135	67
MESSINA	795	1541	1583	1019	205	136	68
MILANO	815	1572	1583	1019	214	141	73
MODENA	813	1582	1583	1019	204	142	70
MONZA	815	1571	1583	1019	239	144	72
NAPOLI	816	1555	1583	1019	207	141	70
NAPOLI NORD IN AVERSA	895	1555	1583	1019	207	146	70
NOCERA INFERIORE	820	1591	1583	1019	208	142	70
NOLA	810	1555	1583	999	207	143	70
NOVARA	760	1593	1583	1019	210	142	70
NUORO	807	1494	1583	999	207	138	65
ORISTANO	783	1612	1583	1019	206	140	68
PADOVA	813	1562	1583	1019	242	142	70
PALERMO	783	1597	1583	999	203	142	70
PALMI	815	1518	1583	905	204	142	68
PAOLA	763	1591	1583	896	205	142	67
PARMA	815	1478	1583	1019	201	141	70
PATTI	795	1541	1583	1019	205	138	68
PAVIA	814	1627	1583	1019	204	142	70
PERUGIA	816	1607	1583	968	197	134	70
PESARO	815	1584	1583	1019	204	139	70



	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/biuro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere e diffida
CIRCONDARIO							
PESCARA	799	1604	1583	1019	204	141	68
PIACENZA	814	1674	1583	1019	203	139	70
PISA	803	1541	1583	1019	205	141	67
PISTOIA	792	1516	1583	1019	205	139	67
PORDENONE	791	1515	1583	1019	208	140	63
POTENZA	814	1560	1583	905	206	141	67
PRATO	808	1554	1583	1019	208	139	70
RAGUSA	780	1546	1583	1019	205	141	70
RAVENNA	811	1583	1583	1019	203	142	70
REGGIO CALABRIA	815	1518	1583	905	204	142	68
REGGIO EMILIA	812	1482	1583	1019	203	142	70
RIETI	782	1588	1583	1019	207	135	70
RIMINI	809	1565	1583	1019	206	137	67
ROVERETO	784	1534	1583	1019	208	143	67
ROVIGO	782	1553	1583	1019	208	141	66
SALERNO	814	1591	1583	1019	206	142	70
SANTA MARIA CAPUA VETERE	829	1555	1583	999	207	141	71
SASSARI	807	1494	1583	999	207	138	65
SAVONA	760	1487	1583	1019	199	134	68
SCIACCA	783	1597	1583	999	203	142	70
SIENA	795	1479	1583	1019	205	139	68
SIRACUSA	804	1546	1583	1019	205	141	68
SONDRIO	813	1509	1583	1019	208	142	70



	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/tribiro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CIRCONDARIO							
SPOLETO	812	1607	1583	968	197	138	64
TARANTO	815	1546	1583	1019	196	142	65
TEMPIO PAUSANIA	807	1494	1583	999	207	138	63
TERAMO	810	1576	1583	1019	204	139	67
TERMINI IMERESE	783	1597	1583	999	203	142	70
TERNI	793	1607	1583	968	197	140	67
TIVOLI	810	1588	1583	1019	207	139	71
TORINO	786	1593	1583	1019	210	142	65
TORRE ANNUNZIATA	823	1555	1583	999	207	145	70
TRANI	779	1591	1583	1019	201	141	70
TRAPANI	804	1597	1583	999	203	142	70
TRENTO	797	1534	1583	1019	208	143	67
TREVISO	796	1571	1583	1019	209	141	68
TRIESTE	777	1515	1583	1019	208	141	67
UDINE	780	1548	1583	1019	208	141	67
URBINO	827	1606	1583	1019	204	130	70
VALLO DELLA LUCANIA	814	1591	1583	1019	206	142	70
VARESE	812	1575	1583	1019	207	142	71
VELLETRI	823	1588	1583	1019	208	143	68
VENEZIA	806	1553	1583	1019	209	140	66
VERBANIA	777	1593	1583	1019	210	142	66
VERCELLI	760	1593	1583	1019	210	142	67
VERONA	812	1587	1583	1019	209	141	70



	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CIRCONDARIO							
VIBO VALENTIA	736	1591	1583	896	205	142	67
VICENZA	809	1555	1583	1019	208	140	68
VITERBO	796	1588	1583	1019	207	142	68

